

FONTE: Alvarez & Marsal (A&M). Extraído de Relatório Inicial do Administrador Judicial – Julho/2019

ODEBRECHT SERVIÇOS E PARTICIPAÇÕES (+2 coligadas)

ODEBRECHT ENERGIA PARTICIPAÇÕES

ETH, BRENCO, ODEBRECHT AGROINDUSTRIAL – ATVOS (+11 coligadas)

EMBRAPORT

ODEBRECHT AMBIENTAL (+10 coligadas)

ODEBRECHT ÓLEO E GÁS

ODEBRECHT PROPERTIES (+2 coligadas)

ODEBRECHT TRANSPORT (+4 coligadas)

ODEBRECHT ENERGIAS ALTERNATIVAS (+4 coligadas)

ODEBRECHT ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO (+4 coligadas)

ODEBRECHT PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

ODEBRECHT DEFESA E TECNOLOGIA

49 empresas

Principais projetos apoiados

- 8 Usinas de etanol e açúcar
- Supervia (trens urbanos do Rio de Janeiro)
- Rodovia Rota das Bandeiras
- 4 Projetos de Saneamento
- 1 Terminal Portuário em Santos
- Arena Pernambuco
- 1 Complexo Energia Eólica
- Aeroporto do Galeão
- Inova BH (PPP Educação)
- Concessionária Rota do Oeste
- Arena Corinthians

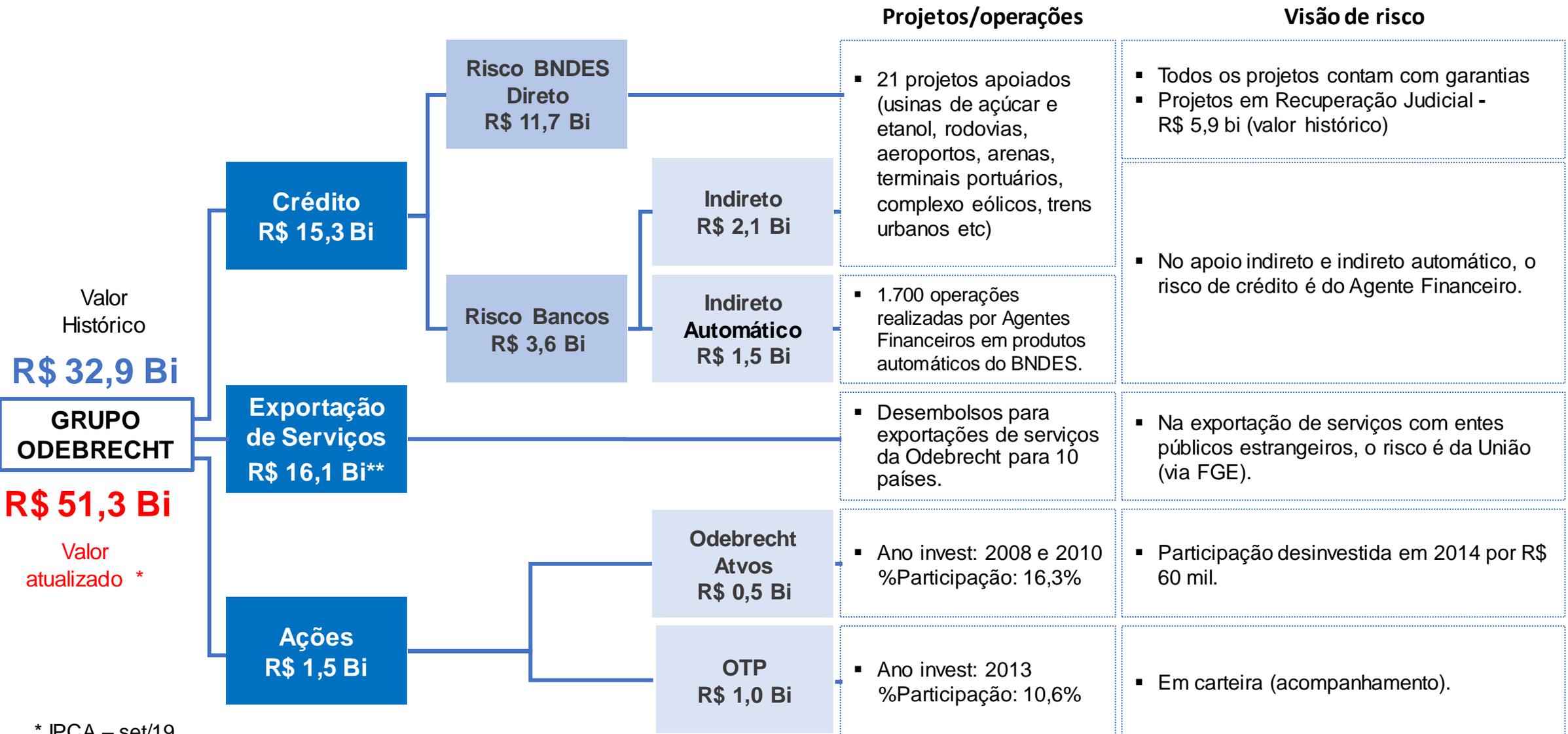


Principais serviços exportados

- Angola: (Hidroelétrica de Cambambe e de Capanda; Vias estruturantes de Luanda; Aeroporto de Catumbela; Casas do Zango)
- Argentina (Gasodutos Cammesa; Saneamento Las Palmas)
- Cuba (Porto de Mariel)
- Equador (Hidrelétrica San Francisco e Manduriacu; Transvase Daule-Vinces)
- Moçambique (Aeroporto de Nacala)
- República Dominicana (Hidrelétrica de Pinalito e Hidrelétrica de Palomino; Corredor Duarte/Corredor Norte-Sul)
- Venezuela (Metro Los Teques; Metro Linha 5)

Esta apresentação abrange somente desembolsos em favor diretamente da Odebrecht ou em favor de empresas em que ela é ou foi controladora

Grupo Odebrecht – Desembolsos (2003-2018)

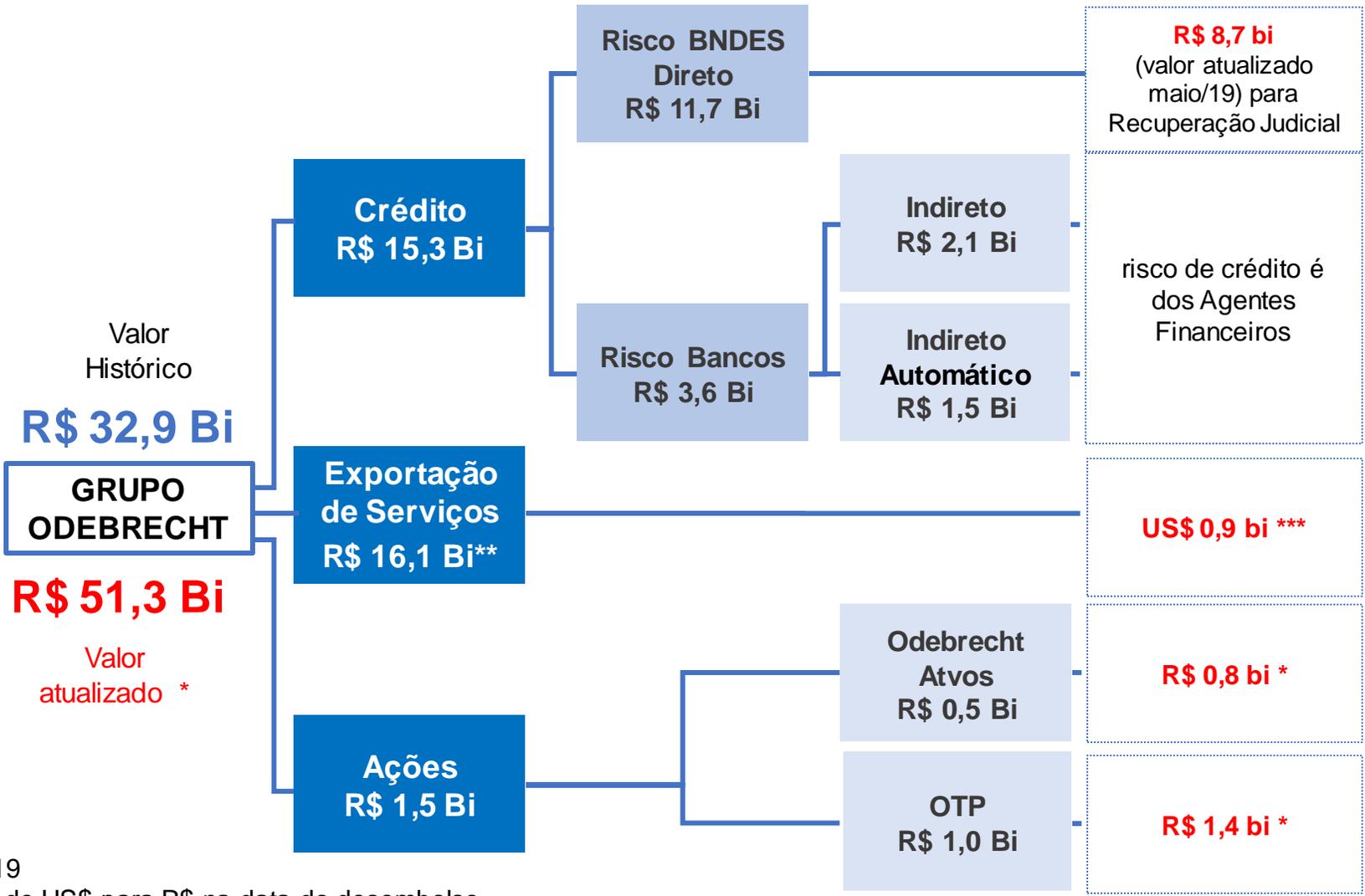


* IPCA – set/19

** Conversão de US\$ para R\$ na data do desembolso

Grupo Odebrecht – Desembolsos e Perdas (2003-2018)

Perda (potencial/incorrida)



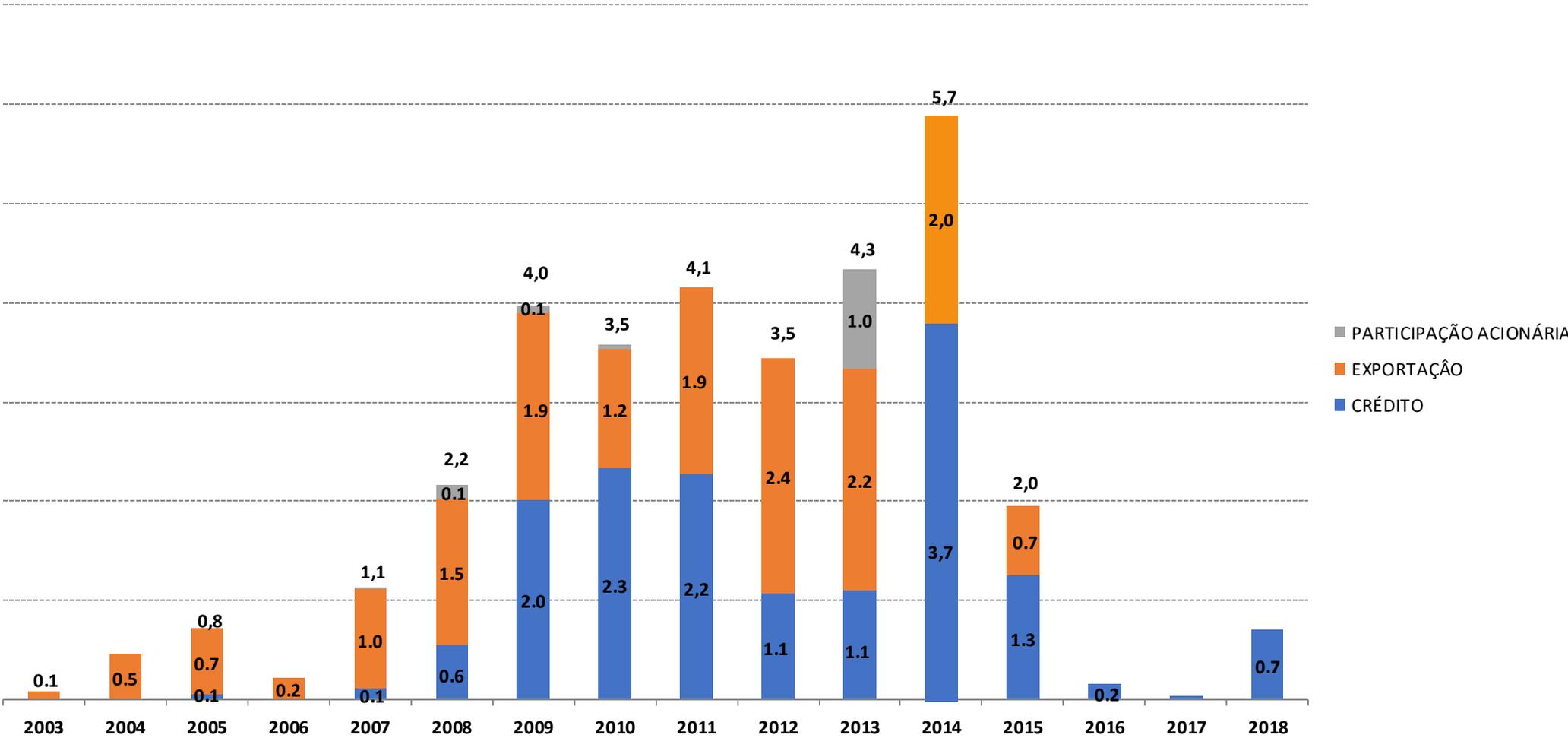
* IPCA – set/19

** Conversão de US\$ para R\$ na data do desembolso

*** Inadimplimento dos países importadores

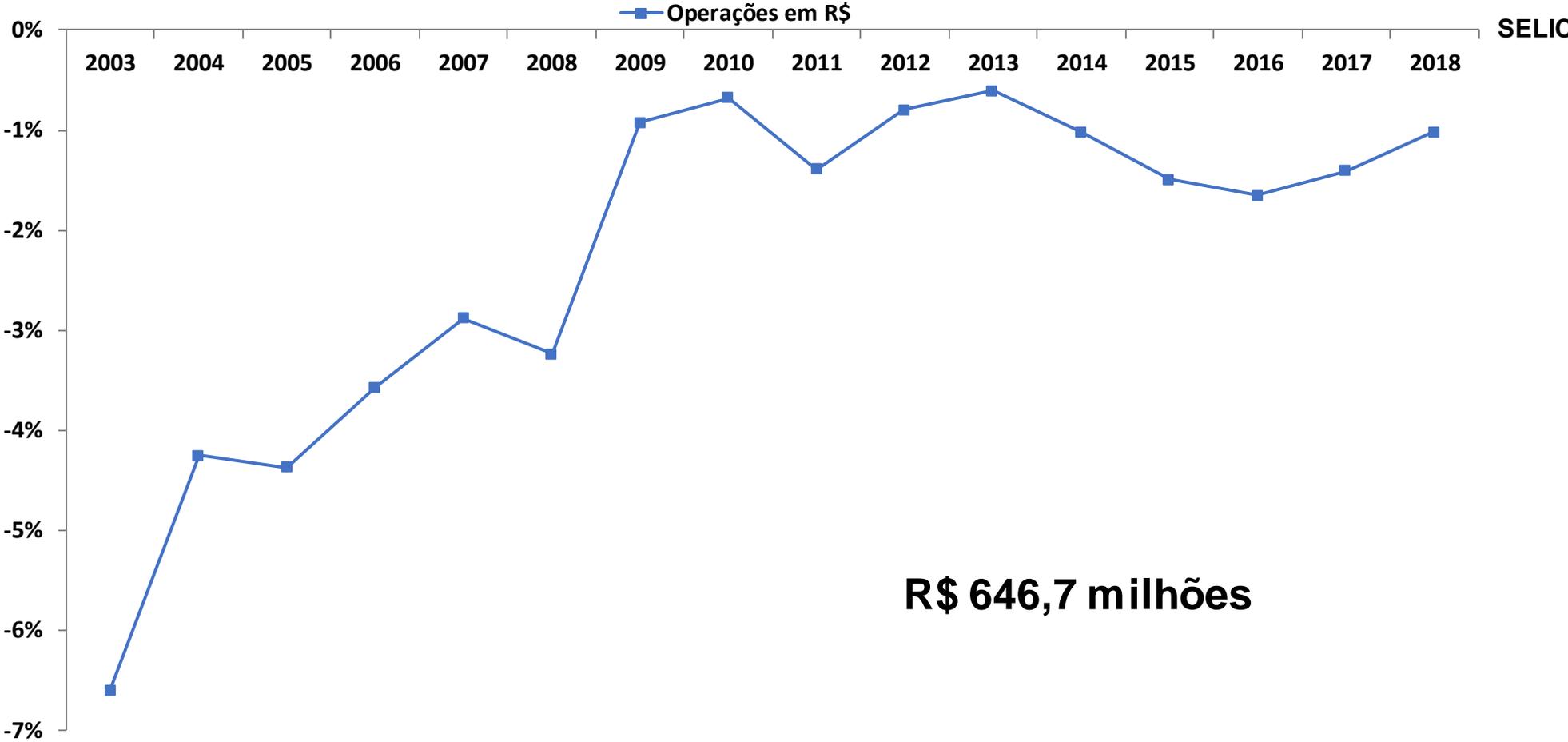
Grupo Odebrecht - Desembolsos no tempo

Em R\$ bi



* R\$ 250 milhões desembolsados em 2009/2010 originalmente como operação de crédito para a ATVOS foram posteriormente convertidos para participação acionária

Spreads sobre o Benchmark
Grupo Odebrecht (Brasil)



R\$ 646,7 milhões

1. **3ª maior beneficiária no total de desembolsos realizados pelo BNDES no período 2003/2018: R\$ 51,3 bilhões (atualizados pelo IPCA)**
2. **Perda potencial total de R\$ 14,6 bilhões***
3. **Desembolsos realizados entre 2008/2015 concentram 89% do total realizado no período em análise (2003/2018)**
4. **Valor atualizado aproximado de R\$ 646 milhões, referente a subsídios suportados nas operações de crédito no Brasil em favor do Grupo Odebrecht, no período em análise.**

* Conversão pelo câmbio de 25/09/2019 referente às exportações de serviços

Atvos

- Produção de Açúcar e Álcool
- R\$ 5,9 bilhões

Galeão

- Concessão do Aeroporto
- R\$ 1,8 bilhão

Supervia

- Investimentos malha ferroviária urbana
- R\$ 1,3 bilhão

CRB

- Concessionária Rota das Bandeiras - SP
- R\$ 0,6 bilhão

Número de Apurações por Órgãos de Controle

TCU **11**
9 em aberto

CGU **4**
4 em aberto

CPIs **2**
1 em aberto

Além de diversos inquéritos e procedimentos investigatórios pela **Polícia Federal** e **Ministério Público**