



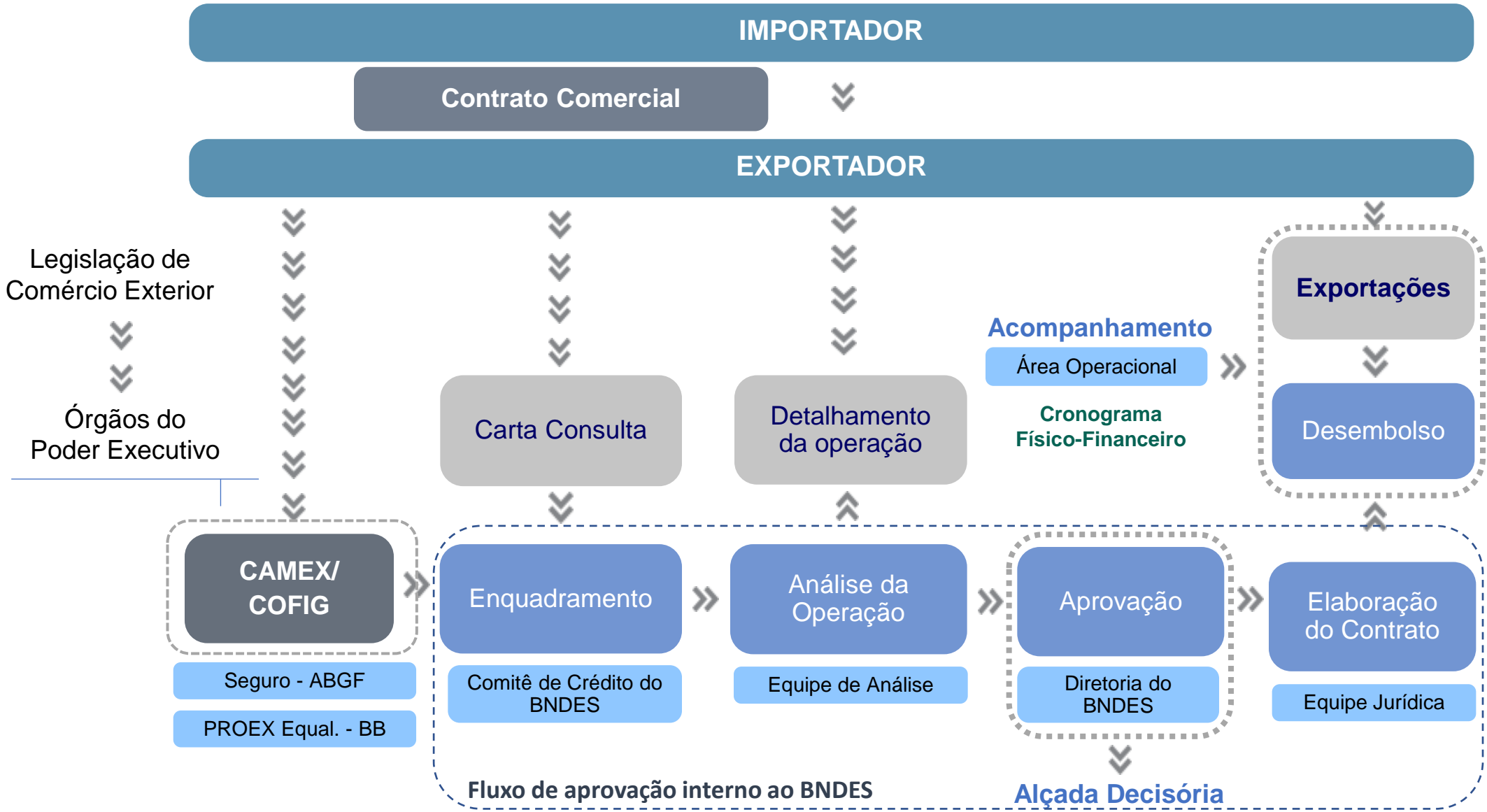
## **BNDES – Apresentação Exportações de Serviços (15/09/2019)**

# Agentes do Processo de Financiamento às Exportações de Serviços

(\*) Por Exemplo, Res. CAMEX 44/2003: upgrade de limites e riscos para operações cursadas no CCR/Aladi – risco nível 1

1. **MDIC (Diretrizes de Política de Comércio Exterior) (\*) e/ou Acordo Binacional**
2. **Exportador/Importador** – Negociações Contratos Comerciais (negociações individuais)
3. **Exportador** – Consulta Prévia (Proex-Equalização – BB; Assunção de risco – SBCE/ABGF; Financiamento – BNDES)
4. **SBCE/ABGF** - Avaliação e Precificação Risco da Operação
5. **BB** – Avaliação Equalização de Taxa de Juros
6. **COFIG** – Aprovação do Risco e Limite de Crédito (FGE) e Equalização de Juros (Tesouro)
7. **Conselho de Ministros da CAMEX** – Análise e Aprovações de Condições Específicas das Operações
8. **BNDES** – Contratação dos Financiamentos nas Condições Aprovadas pelos Agentes acima

# Fluxo das Operações de Exportações de Serviços



CAMEX

## DECRETO Nº 4.732, DE 10 DE JUNHO DE 2003

Art. 1º A Câmara de Comércio Exterior – **CAMEX**, da **Presidência da República**, tem por objetivo a formulação, a adoção, a implementação e a coordenação de políticas e atividades relativas ao comércio exterior de bens e serviços...

Art. 4º A **CAMEX** terá como órgão de deliberação superior e final um **Conselho composto pelos seguintes Ministros de Estado**:

- I - Chefe da Casa Civil da Presidência da República, que o presidirá;
- II - da Indústria, Comércio Exterior e Serviços;
- III - das Relações Exteriores;
- IV - da Fazenda;
- V - dos Transportes, Portos e Aviação Civil;
- VI - da Agricultura, Pecuária e Abastecimento;
- VII - do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão; e
- IX - Chefe da Secretaria-Geral da Presidência da República.

## DECRETO Nº 4.993, DE 18 DE FEVEREIRO DE 2004 (Cria o Comitê de Financiamento e Garantia das Exportações – COFIG)

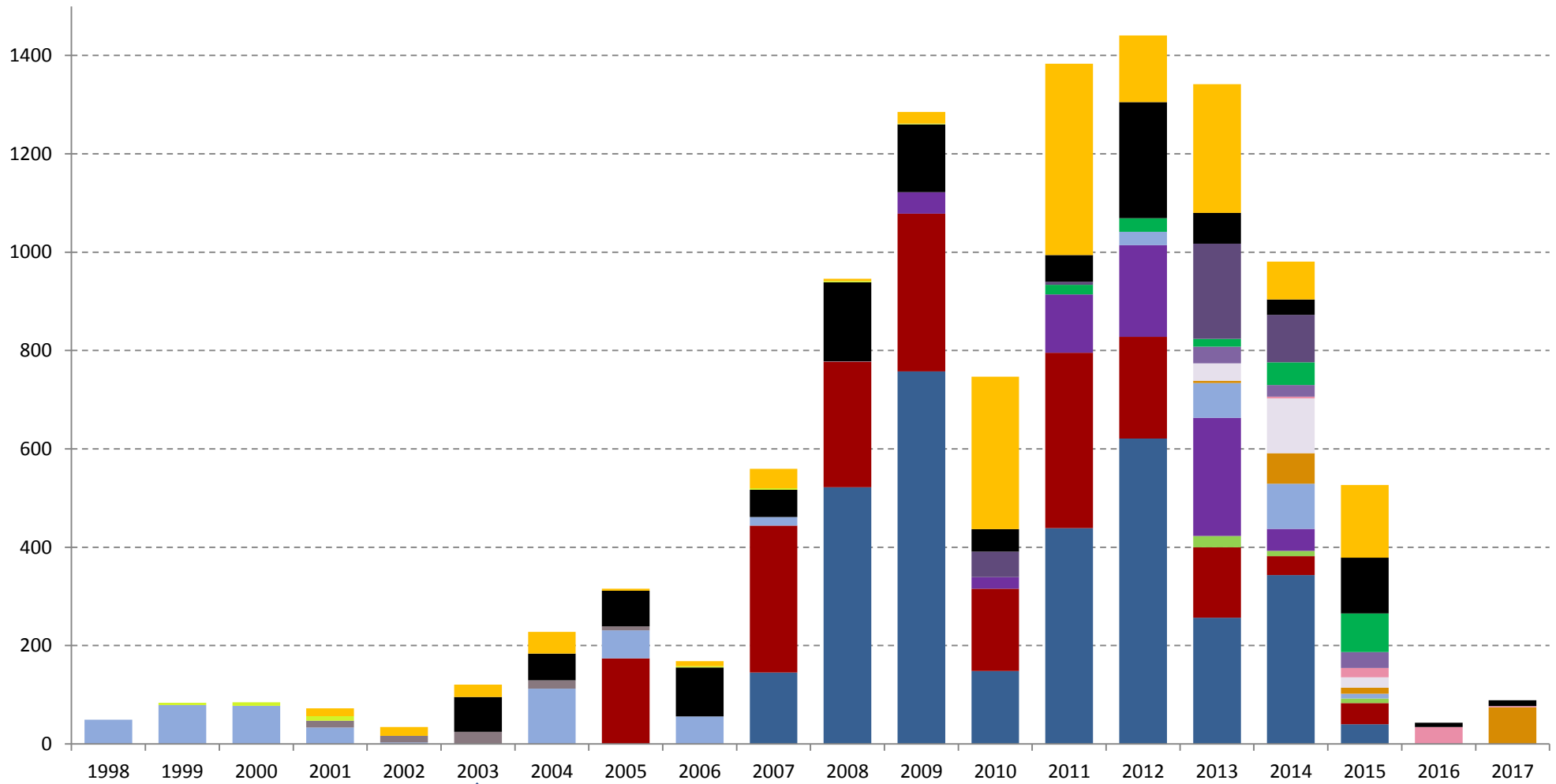
Art. 2º O **COFIG** tem a seguinte composição:

- I - Secretário-Executivo do Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior, que o presidirá;
- II - um representante de cada um dos seguintes órgãos:
  - a) Ministério da Fazenda, que será o Secretário-Executivo do Comitê;
  - b) Ministério das Relações Exteriores;
  - c) Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento;
  - d) Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão;
  - e) Casa Civil da Presidência da República; e
  - f) Secretaria do Tesouro Nacional, do Ministério da Fazenda.

Art. 2º § 3º do Decreto 4.993, dispõe que representantes do BB, BNDES e ABGF poderão ser convocados para participar das reuniões do COFIG para apresentar operações, sem direito a voto.

# Desembolsos BNDES de Exportações de Serviços

Em US\$ MM


















- VENEZUELA
- URUGUAI
- REPUBLICA DOMINICANA
- PERU
- PARAGUAI
- MOCAMBIQUE
- MÉXICO
- HONDURAS
- GUATEMALA
- GANA
- EQUADOR
- CUBA
- COSTA RICA
- ARGENTINA
- ANGOLA

Resolução CAMEX 44/2003 – slide 10

# Desembolsos, Pagamentos e Inadimplimentos – Exportação de Serviços

1998 a 2019 – US\$ Milhões

| País                        | Desembolsos para o exportador (desde 1998)  | Pago pelo Devedor (principal + juros) | Saldo devedor a vencer (a) | Prestações vencidas e indenizadas pelo FGE (b) | Prestações vencidas aguardando indenização (c) | Total não pago pelo Devedor (b + c) | Total não pago + saldo a vencer dos inadimplentes (a + b + c) |
|-----------------------------|---|---------------------------------------|----------------------------|--|--|-------------------------------------|---|
| <b>ANGOLA</b>               |  3.273 | 3.480                                 | 639                        | -  | -  | -                                   | -   |
| <b>ARGENTINA</b>            |  2.006 | 2.348                                 | 203                        | -  | -  | -                                   | -   |
| <b>VENEZUELA</b>            |  1.507 | 1.160                                 | 390                        | 356  | 18   | 374                                 | 764   |
| <b>REPUBLICA DOMINICANA</b> |  1.215 | 1.303                                 | 326                        | -  | -  | -                                   | -   |
| <b>EQUADOR</b>              |  685   | 944                                   | 119                        | -  | -  | -                                   | -   |
| <b>CUBA</b>                 |  656   | 246                                   | 499                        | 26   | 36   | 62                                  | 561   |
| <b>PERU</b>                 |  348   | 445                                   | -                          | -  | -  | -                                   | -   |
| <b>MOCAMBIQUE</b>           |  188   | 56                                    | 66                         | 37   | 81   | 118                                 | 184   |
| <b>GUATEMALA</b>            |  168   | 78                                    | 134                        | -  | -  | -                                   | -   |
| <b>GANA</b>                 |  154   | 44                                    | 130                        | -  | -  | -                                   | -   |
| <b>MEXICO</b>               |  90   | ND                                    | ND                         | -  | -  | -                                   | -   |
| <b>PARAGUAI</b>             |  77  | 109                                   | -                          | -  | -  | -                                   | -   |
| <b>HONDURAS</b>             |  59  | 18                                    | 50                         | -  | -  | -                                   | -   |
| <b>COSTA RICA</b>           |  43  | 25                                    | 26                         | -  | -  | -                                   | -   |
| <b>URUGUAI</b>              |  31  | 43                                    | -                          | -  | -  | -                                   | -   |
| <b>TOTAL</b>                | <b>10.499</b>   | <b>10.297</b>                         | <b>2.582</b>               | <b>418</b>                                     | <b>135</b>                                     | <b>554</b>                          | <b>1.509</b>  |







(b): Valor das parcelas inadimplidas e que já foram indenizadas pelo SCE/FGE. Valores não constam mais no balanço do BNDES como dívida. O crédito tornou-se da União contra o devedor original.

(c): Valores das parcelas vencidas e não pagas pelos devedores e que aguardam o prazo do certificado de seguro de crédito à exportação para serem indenizadas pelo SCE/FGE.

**US\$ 10,5 Bi liberados // US\$ 10,3 Bi em principal e juros retornados // Atrasos de US\$ 0,4 Bi já indenizados**

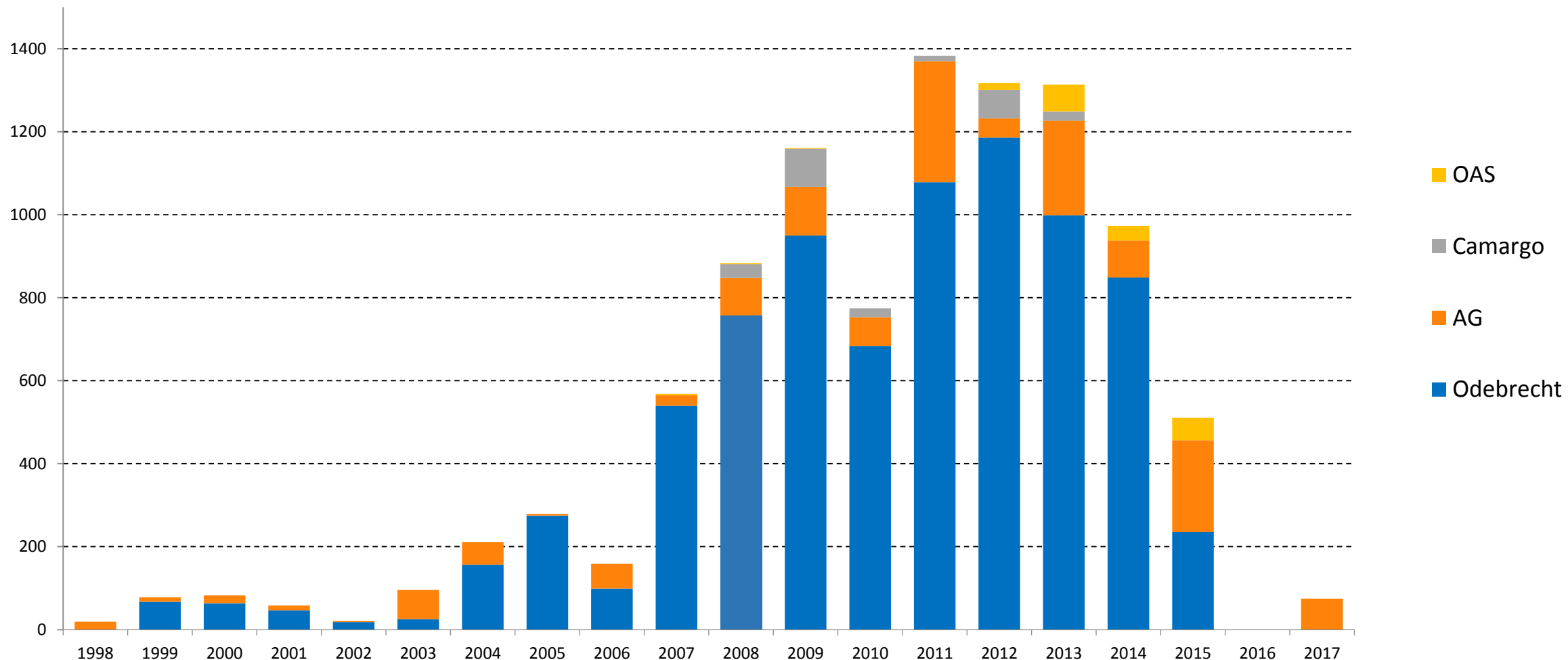
# Principais Exportadores de Serviços – Desembolsos (Países)

1998 a 2019 – US\$ Milhões

| País                 |   | ODEBRECHT    | ANDRADE GUTIERREZ | QUEIROZ GALVAO | CAMARGO CORREA | OAS        | Outros     | TOTAL         | %           |
|----------------------|---|--------------|-------------------|----------------|----------------|------------|------------|---------------|-------------|
| Angola               |  | 2.455        | 277               | 314            | 203            | -          | 23         | <b>3.273</b>  | <b>31%</b>  |
| Argentina            |  | 1.809        | -                 | -              | 46             | 118        | 33         | <b>2.006</b>  | <b>19%</b>  |
| Venezuela            |  | 876          | 631               | -              | -              | -          | -          | <b>1.507</b>  | <b>14%</b>  |
| Republica Dominicana |  | 927          | 252               | 25             | -              | -          | 11         | <b>1.215</b>  | <b>12%</b>  |
| Cuba                 |  | 641          | -                 | -              | -              | -          | 15         | <b>656</b>    | <b>6%</b>   |
| Moçambique           |  | 124          | 64                | -              | -              | -          | -          | <b>188</b>    | <b>2%</b>   |
| <b>Total parcial</b> |   | <b>6.833</b> | <b>1.223</b>      | <b>340</b>     | <b>249</b>     | <b>118</b> | <b>83</b>  | <b>8.845</b>  | <b>84%</b>  |
| <b>Demais países</b> |   | 1.151        | 262               | 59             | -              | 50         | 132        | <b>1.654</b>  | <b>16%</b>  |
| <b>Total geral</b>   |   | <b>7.984</b> | <b>1.485</b>      | <b>399</b>     | <b>249</b>     | <b>168</b> | <b>215</b> | <b>10.499</b> | <b>100%</b> |
| <b>Total %</b>       |   | <b>76%</b>   | <b>14%</b>        | <b>4%</b>      | <b>2%</b>      | <b>2%</b>  | <b>2%</b>  | <b>100%</b>   |             |

# Principais Exportadores de Serviços – Desembolsos (Anual)

Em US\$ MM


















Resolução CAMEX 44/2003 – slide 10



# Condições Comparativas das Operações das Exportações de Serviços

1998 a 2019

|                      |  | Desembolsos para o exportador<br>(desde 1998)<br>em US\$ milhões | Número de<br>operações | Prazo           | Equalização <sup>1</sup> | Cobertura do<br>SCE/FGE | Contragarantias e/ou mitigadores<br>exigidos pelo SCE/FGE |
|----------------------|--|--|------------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---|
| ANGOLA               |   | 3.273  | 86                     | 10 a 15 anos    | Sim                      | Sim                     | Recebíveis de petróleo no exterior                        |
| ARGENTINA            |   | 2.006  | 9                      | 5 a 12 anos     | -                        | Sim                     | CCR <sup>2</sup>  |
| VENEZUELA            |   | 1.507  | 6                      | 8,5 a 12,5 anos | -                        | Sim                     | CCR <sup>2</sup>  |
| REPUBLICA DOMINICANA |   | 1.215  | 19                     | 5 a 12 anos     | -                        | Sim                     | CCR <sup>2</sup>  |
| EQUADOR              |   | 685  | 7                      | 10 a 14,5 anos  | -                        | Sim                     | CCR <sup>2</sup>  |
| CUBA                 |   | 656  | 6                      | 10 a 25 anos    | Sim                      | Sim                     | Conta dentro de Cuba <sup>3</sup>                         |
| PERU                 |   | 348  | 2                      | 15 a 18 anos    | -                        | Sim                     | Recebíveis e Ativos do Projeto                            |
| MOCAMBIQUE           |   | 188  | 3                      | 12,7 a 15 anos  | Sim                      | Sim                     | Conta no exterior / - <sup>4</sup>                        |
| GUATEMALA            |   | 168  | 1                      | 15 anos         | Sim                      | Sim                     | Banco Multilateral (BCIE)                                 |
| GANÁ                 |   | 154  | 2                      | 10 a 19,5 anos  | Sim                      | Sim                     | Conta no exterior   |
| MEXICO               |   | 90   | 1                      | 16,7 anos       | -                        | Não                     | (operação privada)  |
| PARAGUAI             |   | 77   | 1                      | 11 anos         | -                        | Sim                     | CCR/Banco Central   |
| HONDURAS             |   | 59   | 1                      | 15 anos         | -                        | Sim                     | Banco Multilateral (BCIE)                                 |
| COSTA RICA           |   | 43   | 1                      | 12 anos         | -                        | Sim                     | Fiança do Controlador do Importador                       |
| URUGUAI              |  | 31   | 3                      | 7 a 11 anos     | -                        | Não                     | (operação privada)  |
| <b>TOTAL</b>         |  | <b>10.499</b>  | <b>148</b>             | <b>11 anos</b>  |                          |                         |   |





89%

## Notas:

1. O Tesouro assume parte dos encargos financeiros de exportações financiadas por instituições no País e no exterior, tornando-os equivalentes àqueles praticados no mercado internacional.
2. Res. CAMEX 44/2003: upgrade de limites e riscos para operações cursadas no CCR/Aladi – risco nível 1
3. Condição “não usual” pois a conta dentro do próprio país não mitigava o risco soberano
4. Nacala – conta no exterior. Moamba Major – não teve contragarantia

# Histórico do Custo do Risco País Mitigado pelo CCR

## Prêmio de Risco

| País   | Média dos prazos totais das operações de serviços de engenharia | Até 05/2000                                       | De 05/2000 a 12/2003   | De 12/2003 a 08/2015   | De 08/2015 a 11/2016  | A partir de 11/2016  |
|--|---|---|--|--|---|--|
|  |   | Reembolso Automático pelo Banco Central do Brasil | Circular 2982 BCB de 10/05/2000 *<br>Precificação do SCE segundo metodologia OCDE<br>(Sem operações nesse período) | Resolução CAMEX 44/2003 de 17/12/2003<br>Precificação do SCE ajustado para a mitigação CCR | 108ª Reunião CAMEX 04/08/2015<br>Precificação do SCE ajustado para novo custo Risco Único CCR | 143º COFIG 24/11/2016<br>Precificação do SCE: Novo custo com Risco ajustado por país |
| Argentina             | 132 meses   | 0%  | 14,68%<br>(Risco 7 de 7)   | 1,24%<br>(Risco 1 de 7)  | 4,88%<br>(Risco 3,48 de 7)  | 9,68%<br>(Risco 5,08 de 7)   |
| Equador               | 150 meses   | 0%  | 17,00%<br>(Risco 7 de 7)   | 1,39%<br>(Risco 1 de 7)  | 6,21%<br>(Risco 3,48 de 7)  | 8,55%<br>(Risco 4,06 de 7)   |
| República Dominicana  | 138 meses   | 0%  | 8,99%<br>(Risco 5 de 7)  | 1,28%<br>(Risco 1 de 7)  | 5,15%<br>(Risco 3,48 de 7)  | 4,58%<br>(Risco 3,02 de 7)   |
| Venezuela             | 126 meses   | 0%  | 10,94%<br>(Risco 6 de 7)   | 1,20%<br>(Risco 1 de 7)  | 4,88%<br>(Risco 3,48 de 7)  | 12,11%<br>(Risco 6,14 de 7)  |

### Observações:

- 1) As taxas acima não incluem o custo da garantia bancária local em favor do Banco Central do país do devedor.
- 2) No período entre a suspensão do reembolso automático do Banco Central até a aprovação pela CAMEX do custo do SCE com mitigação pelo curso no CCR não houve operação de crédito para serviços de engenharia.

\* Reembolso Automático somente para operações de até 1 ano

## DEFINIÇÃO

- ✓ O Convênio de Pagamentos e Créditos Recíprocos – CCR foi firmado em 1982, no âmbito da Associação Latino-Americana de Integração – Aladi. São signatários do Convênio os bancos centrais dos países membros da Aladi - Argentina, Bolívia, Brasil, Chile, Colômbia, Equador, México, Paraguai, Peru, Uruguai, Venezuela (exceto Cuba) - e da República Dominicana
- ✓ Mecanismo de compensação multilateral de pagamentos, concebido, originalmente, para facilitar o intercâmbio comercial da região, ao reduzir as transferências internacionais num cenário de escassez de divisas na década de 80.

## FUNCIONAMENTO

- ✓ *Sistema de Compensação de Pagamentos* operacionalizado pelos bancos centrais participantes, por meio de compensações quadrimestrais.
- ✓ São cursados e compensados pagamentos internacionais entre esses bancos centrais, de modo que, logo após o encerramento de cada período de compensação, somente se transfere ou se recebe, segundo resulte deficitário ou superavitário, o saldo global do banco central de cada país perante os demais
- ✓ Até a inadimplência da Venezuela na compensação de janeiro de 2018, a inadimplência no CCR/ALADI era nenhuma.

# Casos em Destaque



## Cuba

- Complexo Portuário de Mariel, Planta Farmacêutica
- US\$ 656 Milhões



## Venezuela

- Metrô, Siderúrgica, Estaleiro
- US\$ 1.507 Milhões



## Moçambique

- Aeroporto Nacala, Barragem Moamba Major
- US\$ 188 Milhões



## Angola

- Diversos setores, incluindo rodovias, saneamento
- US\$ 3.273 Milhões

# Casos em Destaque



## Cuba

- Complexo Portuário de Mariel, Planta Farmacêutica
- US\$ 656 Milhões



## Venezuela

- Metrô, Siderúrgica, Estaleiro
- US\$ 1.507 Milhões



## Moçambique

- Aeroporto Nacala, Barragem Moamba Major
- US\$ 188 Milhões



## Angola

- Diversos setores, incluindo rodovias, saneamento
- US\$ 3.273 Milhões

US\$ milhões (30 jun)

| Exportação Projeto           | Exportador        | Valor Desembolsado | Valor Pago (Principal + Juros) | Saldo Devedor a Vencer (a) | Prestações vencidas e indenizadas pelo FGE (b) | Prestações vencidas aguardando indenização (c) | Total não pago pelo Devedor (b+c) | Total não pago + saldo a vencer dos inadimplentes (a + b + c) |
|------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------------------|----------------------------|--|--|-----------------------------------|---|
| Porto de Mariel (5 tranches) | COI (Odebrecht)   | 641                | 229                            | 497                        | 25   | 35   | 60                                | 557   |
| Planta Farmacêutica          | TPRO e Pharmaster | 15                 | 13                             | 2                          | 1  | 1  | 2                                 | 4   |
| <b>Total</b>                 |                   | <b>656</b>         | <b>242</b>                     | <b>499</b>                 | <b>26</b>                                      | <b>36</b>                                      | <b>62</b>                         | <b>561</b>  |

# Casos em Destaque



## Cuba

- Complexo Portuário de Mariel, Planta Farmacêutica
- US\$ 656 Milhões



## Venezuela

- Metrô, Siderúrgica, Estaleiro
- US\$ 1.507 Milhões



## Moçambique

- Aeroporto Nacala, Barragem Moamba Major
- US\$ 188 Milhões



## Angola

- Diversos setores, incluindo rodovias, saneamento
- US\$ 3.273 Milhões

US\$ milhões (30 jun)

| Exportação Projeto  | Exportador        | Valor Desembolsado | Valor Pago (Principal + Juros) | Saldo Devedor a Vencer (a) | Prestações vencidas e indenizadas pelo FGE (b) | Prestações vencidas aguardando indenização (c) | Total não pago pelo Devedor (b+c) | Total não pago + saldo a vencer dos inadimplentes (a + b + c) |
|---|-------------------|--------------------|--------------------------------|----------------------------|--|--|-----------------------------------|---|
| 4 operações de Construção Metrôs – Linhas 3, 4 e 5 e Los Teques Linha 2 | Odebrecht         | 875                | 871                            | 17                         | 210  | -  | 211                               | 228   |
| Construção Siderúrgica Nacional   | Andrade Gutierrez | 391                | 196                            | 206                        | 87   | -  | 87                                | 293   |
| Construção do Estaleiro Astialba  | Andrade Gutierrez | 242                | 46                             | 167                        | 58   | 18   | 76                                | 243   |
| <b>Total</b>  |                   | <b>1.507</b>       | <b>1.113</b>                   | <b>390</b>                 | <b>356</b>                                     | <b>18</b>                                      | <b>374</b>                        | <b>764</b>  |

# Casos em Destaque



## Cuba

- Complexo Portuário de Mariel, Planta Farmacêutica
- US\$ 656 Milhões



## Venezuela

- Metrô, Siderúrgica, Estaleiro
- US\$ 1.507 Milhões



## Moçambique

- Aeroporto Nacala, Barragem Moamba Major
- US\$ 188 Milhões



## Angola

- Diversos setores, incluindo rodovias, saneamento
- US\$ 3.273 Milhões

US\$ milhões (30 jun)

| Exportação/Projeto                       | Exportador        | Valor Desembolsado | Valor Pago (Principal + Juros) | Saldo devedor a vencer (a) | Prestações vencidas e indenizadas pelo FGE (b) | Prestações vencidas aguardando indenização (c) | Total não pago pelo Devedor (b+c) | Total não pago + saldo a vencer dos inadimplentes (a + b + c) |
|--|-------------------|--------------------|--------------------------------|----------------------------|--|--|-----------------------------------|---|
| Aeroporto de Nacala                      | Odebrecht         | 80                 | 22                             | 0                          | 24   | 52   | 76                                | 76  |
| Obras complementares Aeroporto de Nacala | Odebrecht         | 44                 | 9                              | 0                          | 13   | 29   | 42                                | 42  |
| Barragem de Moamba Major                 | Andrade Gutierrez | 64                 | 16                             | 66                         | 0  | 0  | 0                                 | 66  |
| <b>TOTAL</b>                             |                   | <b>188</b>         | <b>47</b>                      | <b>66</b>                  | <b>37</b>                                      | <b>81</b>                                      | <b>118</b>                        | <b>184</b>  |

# Casos em Destaque



## Cuba

- Complexo Portuário de Mariel, Planta Farmacêutica
- US\$ 656 Milhões



## Venezuela

- Metrô, Siderúrgica, Estaleiro
- US\$ 1.507 Milhões



## Moçambique

- Aeroporto Nacala, Barragem Moamba Major
- US\$ 188 Milhões



## Angola

- Diversos setores, incluindo rodovias, saneamento
- US\$ 3.273 Milhões

US\$ milhões (30 jun)

| Exportação/Projeto | Número de operações | Exportadores      | Valor Desembolsado | Valor Pago (Principal + Juros) | Saldo Devedor (Principal) | Valor em Atraso |
|--------------------|---------------------|-------------------|--------------------|--------------------------------|---------------------------|-----------------|
|                    | 43                  | Odebrecht         | 2.455              | 2.527                          | 545                       | 0               |
|                    | 14                  | Andrade Gutierrez | 277                | 332                            | 27                        | 0               |
| Diversos           | 18                  | Queiroz Galvão    | 314                | 356                            | 40                        | 0               |
|                    | 8                   | Camargo Correa    | 203                | 237                            | 17                        | 0               |
|                    | 4                   | Outras            | 25                 | 28                             | 8                         | 0               |
|                    | 87                  | TOTAL             | 3.273              | 3.480                          | 637                       | 0               |





## Termo de *Compliance* como Condição Adicional para Liberação

- Em 2016, em acordo com MPF, o BNDES passou a exigir a assinatura de um Termo de Compliance como condição adicional para liberação do crédito das operações contratadas.
- Visava atestar o uso regular dos recursos financiados.



## Retenção de US\$ 11 Bilhões

- Dos saldo das operações ativas que existiam em 2016 (47 operações), US\$ 11 Bi não foram liberados pelo BNDES dado que as Construtoras não assinaram o Termo
- US\$ 112 milhões (em três operações da Andrade Gutierrez e da Queiroz Galvão) liberados após assinatura de Termo de *Compliance*. Posteriormente, também estas operações tiveram seus saldos a desembolsar cancelados.

# Número de Apurações por Órgãos de Controle

**TCU** **18**

**12** em aberto

**CGU** **4**

**2** em aberto

**CPIs** **4**

**1** em aberto

**CAIs** **1**

**0** em aberto

Além de diversos inquéritos e procedimentos investigatórios pela **Polícia Federal** e **Ministério Público**

Planilha “**Operações de exportação pós-embarque - serviços de engenharia (1998 a 30.06.2019)**”

Essa planilha contém os detalhes de todas as operações de financiamento às exportações de serviço poderão ser encontradas no endereço:

<https://www.bndes.gov.br/wps/portal/site/home/transparencia/centraldedownloads>

Última planilha neste endereço